



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

## **EXPANDED AGRIBUSINESS AND TRADE PROMOTION (USAID E-ATP)**

*In fulfillment of the following deliverable under task 3.2.4:*

### **ATP MIS system extended to E-ATP commodities and ATP/E-ATP MIS expansion to Niger and Nigeria (FY 2012)**

**Contract/ Project No.:** EDH-1-00-00005-11

**Submitted to:** Danielle Knueppel, COR  
Expanded Agribusiness and Trade Promotion  
USAID/WA  
Accra, Ghana



Abt Associates Inc. ■ 4550 Montgomery Lane, Suite 800 North ■  
Bethesda, Maryland 20814 ■ Tel: 301.347.5000. ■ Fax: 301.913.652.9061  
■ [www.abtassociates.com](http://www.abtassociates.com)

*In collaboration with:*

ACDI/VOCA  
CARANA Corporation  
Banyan Global

J.E Austin  
ASVELIS  
Global Cold Chain Alliance



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

# **ATP MIS EXTENDED TO E-ATP COMMODITIES AND ATP/E-ATP MIS EXPANSION TO COVER NIGERIA**

## **EXTENDED AGRIBUSINESS AND TRADE PROMOTION (E-ATP) PROJECT**

**Août 2011**

Ce document a été produit pour l'Agence des États-Unis pour le Développement International. Il a été préparé par Olivier Edouard Kabré pour les projets USAID ATP et E-ATP.

**Citation recommandée :** Kabré, Olivier Edouard. « ATP MIS extended to E-ATP commodities and ATP/E-ATP MIS expansion to cover Nigeria.” Prepared for the USAID Expanded Agribusiness and Trade Promotion Project by Abt Associates Inc., Bethesda, MD, August 2011.

**Contrat/Project No.:** EDH-I-00-05-00005-08 and EDH-I-00-05-00005-11

**Présenté à :** Danielle Knueppel, COR  
Agribusiness and Trade Promotion Project  
Expanded Agribusiness and Trade Promotion Project  
USAID/WA  
Accra, Ghana



Abt Associates Inc. | 4550 Montgomery Avenue |  
Suite 800 North | Bethesda, Maryland 20814 |  
Tel: 301.347.5000 | Fax: 301.913.9061 |  
[www.abtassociates.com](http://www.abtassociates.com)

*En collaboration avec :*  
ACDI/VOCA  
CARANA Corporation  
J.E. Austin

Banyan Global  
ASVELIS  
Global Cold Chain Alliance



# **ATP MIS EXTENDED TO E-ATP COMMODITIES AND ATP/E-ATP MIS EXPANSION TO COVER NIGERIA**

## **EXTENDED AGRIBUSINESS AND TRADE PROMOTION (E-ATP) PROJECT**

### **Note concernant la responsabilité des auteurs**

Les points de vues des auteurs exprimées dans cette publication ne reflètent pas forcément les points de vues de l'Agence des Etats-Unis pour le développement international (USAID) ni du Gouvernement des Etats-Unis.



# TABLE DES MATIERES

<b>Table des matières</b> .....	<b>iii</b>
<b>Liste des acronymes et abréviations</b> .....	<b>v</b>
<b>Résumé analytique</b> .....	<b>vii</b>
<b>1. Introduction</b> .....	<b>1</b>
<b>2. Le SIM sous USAID ATP</b> .....	<b>3</b>
<b>3. Le SIM sous USAID E-ATP</b> .....	<b>5</b>
3.1 L'évaluation du SIM USAID ATP.....	5
3.2 Le dispositif et le fonctionnement du SIM USAID ATP et E-ATP .....	6
3.2.1 Le SIM avec Esoko.....	7
3.2.2 Le SIM avec Manobi .....	7
3.2.3 Le SIM betail / viande et le SIM avicole .....	8
<b>4. Le SIM au Nigeria</b> .....	<b>9</b>
<b>5. Le SIM du RESIMAO</b> .....	<b>11</b>
<b>6. Le performance et les acquis du SIM</b> .....	<b>13</b>
6.1 La collecte des prix .....	13
6.2 Le nombre d'utilisateur sur Esoko .....	13
6.3 Le nombre d'utilisateur sur la plateforme Gestop .....	14
<b>7. Conclusion</b> .....	<b>17</b>
<b>Annexe A: Cartographie du réseau Esoko</b> .....	<b>18</b>
<b>Annexe B: Cartographie du réseau Manobi</b> .....	<b>19</b>
<b>Annexe C: Cartographie du RESIMAO</b> .....	<b>20</b>



# LISTE DES ACRONYMES ET ABREVIATIONS

<b>AMASSA</b>	Association malienne pour la promotion de la sécurité et la souveraineté alimentaires
<b>APROSSA</b>	Association pour la promotion de la sécurité et de la souveraineté alimentaires au Burkina Faso
<b>ATCL</b>	Association des transformateurs de céréales locales
<b>ATP</b>	<i>Agribusiness and Trade Promotion project</i>
<b>AU-NEPAD</b>	<i>African Union-New Partnership for Africa's Development</i>
<b>CAADP</b>	<i>Comprehensive Africa Agriculture Development Program</i>
<b>CASPANI</b>	Conseil pour l'action et la solidarité paysannes au Niger
<b>CCR-B</b>	Conseil de concertation des riziculteurs du Bénin
<b>CIC-B</b>	Comité interprofessionnel des céréales du Burkina Faso
<b>CIR-B</b>	Comité interprofessionnel de riz du Burkina
<b>CILSS</b>	Comité permanent inter-états de lutte contre la sécheresse dans le sahel
<b>CIR-B</b>	Comité interprofessionnel des riziculteurs du Burkina Faso
<b>COFENABVI</b>	Confédération des fédérations nationales des filières bétail/viande des pays membres de l'UEMOA
<b>CPC</b>	Centrale des producteurs de céréales du Togo
<b>E-ATP</b>	<i>Expanded Agribusiness and Trade Promotion project</i>
<b>ECOWAP</b>	Economic Community of West African States Agricultural Policy
<b>ECOWAS</b>	<i>Economic Community of West African States</i>
<b>FEPRODES</b>	Fédération des groupements et associations des femmes productrices de la région de Saint-Louis
<b>GRIB</b>	<i>Ghana Rice Interprofessional Body</i>
<b>MIR</b>	<i>Marketing Inputs Regionally (IFDC project)</i>
<b>SIM</b>	Système d'information sur le marché
<b>RESIMAO</b>	Réseau des systèmes d'information des marchés en Afrique de l'Ouest
<b>RTCF</b>	Réseau des transformateurs de céréales du Burkina Faso
<b>SMS</b>	<i>Short (text) messaging system</i>
<b>UCOVISA</b>	Union des coopératives du vivrier des savanes
<b>UEMOA</b>	Union économique et monétaire ouest africaine ( <i>West African Economic and Monetary Union-WAEMU</i> )



# RESUME ANALYTIQUE

Les projets ATP et E-ATP de l'USAID visent à accroître la valeur et le volume du commerce agricole régional dans le but de contribuer à la réalisation de l'objectif d'une croissance agricole annuelle de 6%, fixé par le *Comprehensive Africa Agriculture Development Program (CAADP)* de l'*African Union's New Partnership for Africa's Development (AU-NEPAD)*.

Les projets ATP et E-ATP de l'USAID ont utilisé d'une manière prépondérante le SIM, par le biais de la plate-forme Esoko, pour accroître le commerce des produits de base (maïs, mil/sorgho, riz, bétail, volaille et oignon) dans les pays spécifiquement choisis dont le Ghana, le Burkina Faso, le Mali, la Côte d'Ivoire et le Nigeria.

Un commerce accru à l'échelle nationale et sous régionale, suite au SIM, contribuera à la sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest, qui est un objectif d'importance critique des projets USAID ATP et E-ATP.

En Afrique de l'Ouest il n'y a pas de modèles éprouvés basé sur une longue expérience sur la façon de générer et de diffuser efficacement les informations sur les marchés pour les petits agriculteurs africains et les commerçants engagés dans le commerce des produits de base, en particulier au niveau sous régional.

Dans le secteur privé le SIM des projets ATP et E-ATP a expérimenté deux approches pour aborder les services d'information du marché Ouest Africain en utilisant les services de la société Esoko Networks et de Manobi pour exécuter différents modèles de SIM dans la sous-région au bénéfice des acteurs des chaînes de valeurs sélectionner.

Ces deux fournisseurs de services SIM ont des approches différentes pour assurer la pérennité des SIM à travers les modèles d'affaires. Le modèle d'affaires d'Esoko est basé sur la vente d'abonnement pour accéder à la plate-forme du SIM qu'elle a conçu, cependant Manobi a un modèle d'affaires basé sur la fourniture de services à valeur ajoutée connexe aux activités du SIM pendant que l'accès pour la collecte et l'accès à certaine information est gratuite.

Les clients du SIM pour l'usage de l'information diffusée pour la mise en relation commercial et la facilitation de marché sont les acteurs céréaliers du secteur bétail et viande. L'appui du projet aux partenaires pour la collecte et la diffusion de l'information sur le marché des chaînes de valeurs est essentiellement du renforcement de capacité technique, logistique et financière pour renforcer les dispositifs existant. Cette aventure a eu quelques défis pour établir un SIM sous régional opérationnelle compte tenu de la structuration des opérateurs économiques des chaînes de valeurs et de l'absence de SIM expérimentés pour certaines chaînes de valeurs sélectionnées par le projet.



# I. INTRODUCTION

Les projets ATP et E-ATP de l'USAID visent à accroître la valeur et le volume du commerce agricole régional dans le but de contribuer à la réalisation de l'objectif d'une croissance agricole annuelle de 6%, fixé par le *Comprehensive Africa Agriculture Development Program (CAADP) de l'African Union's New Partnership for Africa's Development (AU-NEPAD)*.

Les projets ATP et E-ATP de l'USAID ont utilisé d'une manière prépondérante le SIM, par le biais de la plate-forme Esoko, pour accroître le commerce des produits de base (maïs, mil/sorgho, riz, bétail, volaille et oignon) parmi les marchés dans les pays choisis dont le Ghana, le Burkina Faso, le Mali, la Côte d'Ivoire et le Nigeria.

Un commerce accru à l'échelle nationale et sous régionale, suite au SIM, contribuera à la sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest, qui est un objectif d'importance critique des projets USAID ATP et E-ATP.

Les SIM assurent un rôle essentiel puisqu'ils apportent aux intervenants des filières agricoles l'information nécessaire sur les prix et la disponibilité des produits agricoles écoulés le plus couramment. Cette information de marché les aide à prendre des décisions, en toute connaissance de causes, sur la production et les échanges. En effet, une information fiable sur le marché permet aux agriculteurs de négocier de meilleurs prix pour leurs produits, de décider s'il vaut mieux vendre ou stocker leurs produits, déterminer les marchés lucratifs sur lesquels écouler leurs produits et, dans certains cas, décider du type de culture à choisir en fonction de la saison et de la demande.

C'est dans ce cadre que les projets USAID ATP et E-ATP ont contribué au développement des réseaux de SIM publics et privés de la sous-région Ouest Africaine à travers divers appuis techniques, logistiques et financiers.

La configuration des SIM nationaux publiques et privés soutenu par les projets USAID ATP et E-ATP se présente comme suit :

- Le réseau des SIM d' Esoko Networks : la plateforme Esoko est utilisée au Nigeria par *Dawanau Market Development Association (DMDA)* et *Information Aid Network (IFANET)*, au Ghana par la filiale nationale d'Esoko Ghana et par l'Association pour la promotion de la souveraineté et la sécurité alimentaire (APROSSA) au Burkina Faso.
- Le réseau des SIM de la société Manobi : il est constitué de l'ensemble des structures utilisant la plateforme Manobi. Cette plateforme est disponible au Burkina Faso, au Togo, en Côte d'Ivoire, au Mali, au Sénégal, au Bénin, au Niger et au Ghana.
- Le réseau des SIM public membre du RESIMAO : ce réseau est constitué par l'ensemble des SIM publique de l'Afrique de l'Ouest. A ce stade seul une dizaine de pays y ont adhéré officiellement (le Mali, la Côte d'Ivoire, le Bénin, le Togo, la Guinée Conakry, la Guinée Bissau, le Burkina Faso, le Niger et le Nigéria), le Ghana et d'autres pays de la CEDEAO et du CILSS sont en cours d'adhésion.

Dans la suite de ce document nous aurons à décrire l'ensemble du dispositif financés par le projet USAID ATP et E-ATP, la mise en œuvre du SIM au Nigéria et plus spécifiquement à Kano ainsi que la contribution du projet USAID E-ATP pour l'appui des SIM public en Afrique de l'Ouest.



## 2. LE SIM SOUS USAID ATP

L'intervention du projet USAID ATP se situe à deux niveaux stratégiques, selon leurs rôles et les résultats escomptés. En effet le projet USAID ATP intervient d'une part auprès des SIM privés pour la diffusion d'informations opportunes afin de faciliter le commerce des produits agricoles et d'autre part auprès des SIM du secteur publics afin de fournir aux décideurs politique et aux analystes des informations utiles pour les prises de décisions en matière de politique agricole dans la sous-région.

Dans le domaine du secteur privé le projet a noué un partenariat avec BusyLab, une société privée basée au Ghana, qui a depuis évolué pour devenir Esoko Networks, basée au Maurice avec des franchises locales telles qu'Esoko Ghana. La société mère Esoko Networks gère un site Web par téléphone mobile, qui fournit des informations sur le marché à des abonnés dans le secteur privé, et de plus en plus vers le secteur public.

L'objectif du partenariat du projet USAID ATP avec Esoko est de fournir des informations précises et en temps réel aux acteurs des chaînes de valeurs sélectionnées par le projet en utilisant une plateforme moderne web et mobile.

Le projet a également ajouté dans son dispositif les SIM AMASSA (Association Malienne Pour La Sécurité et la Souveraineté Alimentaires) Afrique Verte au Mali, APROSSA / Afrique Verte Burkina Faso, l'ANOPACI (Association Nationale des Organisations Professionnelles Agricoles de Côte d'Ivoire) ainsi qu'Esoko Ghana. Ces organisations, qui font déjà la collecte d'informations sur les marchés, ont adhéré au partenariat pour obtenir une couverture supplémentaire en termes de marchés et de produits couverts ainsi que pour améliorer la qualité de leurs services.

Les efforts de SIM ont commencé en Janvier 2009 par le projet USAID ATP se focalise sur la collecte et la diffusion des informations sur les prix, les offres d'achat et de vente et les profils / contacts d'opérateurs agricoles. En tout quatre pays ont été couverts pendant cette première phase du projet, le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, le Mali et le Ghana. Tous les produits issus des chaînes de valeurs sélectionnées par le projet sont suivis sur les marchés nationaux avec un accent particulier sur les céréales. Pour l'oignon, l'absence de SIM intervenant dans le domaine des légumes; produits périssable; nous avons observé plus ou moins des résultats satisfaisant pour ce produit.

En termes d'activités concrètes, le projet USAID ATP a contribué (i) à la formation des partenaires sur la méthodologie de collecte et de diffusion des données; (ii) l'établissement de critères de caractérisation pour définir les produits issues des trois chaînes de valeurs (maïs, oignons, et bétail viande) au niveau sous régional, (iii) la tenue annuelle des conférences des partenaires pour faire le bilan des activités du réseau des SIM (iv) et la facilitation de la mise en relation d'affaire entre l'offre et la demande à travers les bourses céréalière organisées par Afrique Verte ainsi qu'à travers le réseau de facilitateurs de marché.

En plus de l'appui apporté aux SIM privés, les SIM dits publics par leur encrage institutionnel ont bénéficié de l'appui du projet USAID ATP. L'appui du projet USAID ATP à l'endroit des SIM dit public devait permettre de renforcer le dispositif du réseau des SIM publics nationaux à travers des formations et de la logistiques pour la collecte et le traitement de l'information collectée dans chacun des 10 pays membres du Réseau des systèmes d'information sur le marché de l'Afrique de l'Ouest (RESIMAO) au Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Mali, Togo, Guinée Bissau, Guinée Conakry, Sénégal, Niger et Nigéria.

En 2010 les succès engendrés par le projet USAID ATP ont permis son expansion pour couvrir en plus des produits des chaînes de valeurs maïs, oignon et le bétail / viande, les produits des chaînes de valeurs riz, mil / sorgho et volaille. La tâche attribuée au SIM était d'intégrer les nouvelles chaînes de valeurs dans le dispositif déjà en place. Afin d'y parvenir, le projet USAID ATP a entrepris d'évaluer les performances du dispositif en cours afin de mieux intégrer les nouvelles chaînes de valeurs.

La collaboration des partenaires du SIM avec le projet USAID ATP aura duré deux ans (2009 à 2011) avant l'intégration des nouvelles chaînes de valeurs du projet USAID E-ATP. A la fin de la seconde année en 2011, la crise post-électorale survenue en Côte d'Ivoire a mis fin à la collaboration du projet avec le SIM de l'ANOPACI.

# 3. LE SIM SOUS USAID E-ATP

## 3.1 L'ÉVALUATION DU SIM USAID ATP

Pour l'expansion du SIM, la première étape était d'évaluer le réseau des SIM mis en place et développé sous le projet ATP afin de mieux intégrer les services du SIM liés aux produits des nouvelles chaînes de valeurs (mil / sorgho, riz et volaille) et au même moment mesurer la satisfaction du service fourni aux opérateurs économique par le SIM déjà en place.

Le projet USAID ATP a recruté la société Ungana-Africa ; un bureau d'études basé en Afrique du Sud et spécialisé dans les questions liées au développement pour faire une évaluation de la performance du système d'information sur le marché et proposer des recommandations sur les étapes à suivre pour la suite des activités du SIM.

La méthodologie comprenait une recherche documentaire pour comprendre les orientations du SIM et faire des comparaisons entre Esoko Networks et d'autres systèmes de son genre ; des entretiens avec les principales parties concernées dans les quatre pays ciblés (le Burkina Faso, le Mali, le Sénégal et le Ghana) et à faire une analyse des données produites par la plateforme d'Esoko Networks.

L'étude a conclu qu'Esoko était une plateforme SIM convenant parfaitement à un SIM régional bien que son avantage technique soit limité par des problèmes de fiabilité et d'utilisation. De plus, les coûts élevés des droits d'utilisation est un frein pour l'adhésion total des partenaires du SIM au Mali et au Burkina Faso, tous deux des associations à but non lucratifs. Ces derniers risquent d'abandonner la plate-forme d'Esoko à la clôture du projet. Il s'avéré indispensable qu'Esoko Networks mette en place des représentations locales et diversifie leurs sources de revenu pour assurer l'utilisation et la croissance continue de la plateforme dans ces pays.

Lors de l'évaluation des plateformes alternative à Esoko, il s'est avéré que la plateforme de la société Manobi ; à mi-chemin entre la mise en place d'un modèle d'affaire efficace et la mise en œuvre d'un dispositif technique fonctionnel ; pourra jouer un rôle très prépondérant pour le SIM. L'adaptabilité de Manobi et son accent porté sur l'optimisation des chaînes de valeurs en font un modèle convenable et plus particulièrement pour la filière du bétail / viande.

Il était évident que le SIM utilisant Esoko ne fonctionne pas de manière optimale dans tous les pays et pour toutes les chaînes de valeurs. Les projets ATP et E-ATP de l'USAID ont envisagé alors de s'appuyer sur les scénarios N° 1 et 2 ci-dessous proposés par l'évaluation pour améliorer les services du SIM.

### Scénario N°1:

**Action recommandée :** Esoko devra être utilisée pour les chaînes de valeurs des céréales dans tous les pays, à la condition que les partenaires du projet aient la capacité de suivre un plan d'affaire développé par Esoko pour assurer un flux de recettes financière supplémentaires. Manobi sera exploité comme une plate-forme pour optimiser la chaîne de valeurs du bétail, avec la COFENABVI comme partenaire.

### Scénario N°2:

**Autre action recommandée :** Manobi pourrait envisager de fournir des services du SIM au Mali et au Niger, de pair avec le Sénégal, alors qu'Esoko Networks fournit des services au Ghana, au Burkina Faso et au Nigeria.

### Scénario N°3 :

Le projet a proposé un troisième scénario qui est plus ou moins une combinaison des deux premiers scénarios proposés par l'évaluation. Le scénario proposé par le projet se présente comme suit :

- La plateforme Esoko sera utilisée au Burkina Faso, au Ghana, et au Nigéria ; respectivement par APROSSA / Afrique Verte, Esoko Ghana et DMDA / IFANET à Kano pour toute les chaînes de valeur céréalières.
- La plateforme développée par Manobi sera utilisée comme suit :
  - Pour l'information sur le marché des céréales la collecte se fera par l'ensemble des structures sœur de Afrique verte, AMASSA / Afrique Verte au Mali, APROSSA Afrique Verte au Burkina Faso, et AcSSA / Afrique Verte au Niger qui sont spécialisées dans la commercialisation des produits céréaliers. Par ailleurs la mise en place du SIM au Niger est prise en charge par Afrique Verte.
  - Pour le SIM bétail / viande, les projets USAID ATP et E-ATP proposent d'utiliser la plateforme Manobi dans l'ensemble des pays membres de la COFENABVI. La mise en place du SIM en Côte d'Ivoire, au Mali et au Burkina Faso est prise en charge par le projet USAID ATP et E-ATP et son expansion dans les autres pays membres seront pris en charge par la COFENABVI et Manobi à travers la signature d'un accord-cadre.
  - Le SIM avicole avec Manobi ne sera pas implémenté du faite de la suspension prématuré des activités sur la chaîne de valeurs avicole en Décembre 2011.

## **3.2 LE DISPOSITIF ET LE FONCTIONNEMENT DU SIM USAID ATP ET E-ATP**

A l'issue de l'évaluation des SIM supportés par le projet USAID ATP, deux recommandations principales ont été retenues.

Tout d'abord, il était préférable de continuer à travailler avec le système Esoko où il montre les plus grands signes de réussite, c'est à dire, au Ghana, où il est bien implanté. Deuxièmement, l'évaluation a souligné que Manobi, une plate-forme concurrente, offrait un bon équilibre entre la fonctionnalité technique (utilisation de téléphones spéciaux facile pour les utilisateurs analphabètes) et le potentiel de modèle d'affaires de durabilité (la facturation des clients pour la « valeur ajoutée » des services tels la facilitation de le marché, les services financiers, la certification et la contractualisation, tout en fournissant gratuitement des informations de base tels que les prix à tous ces clients).

Sur la base des deux recommandations et la nécessité de tirer des leçons des meilleures solutions du programme SIM en termes d'efficacité et de potentiel de durabilité dans les futures initiatives de l'USAID, le projet a décidé de lancer un partenariat pilote avec Manobi, tout en maintenant son partenariat avec Esoko pour l'exercice de l'année 2011-2012.

### 3.2.1 LE SIM AVEC ESOKO

Le partenariat avec Esoko sous E-ATP a démarré en Octobre 2011 et couvre le Ghana et le Burkina Faso pour les chaînes de valeurs maïs, mil / sorgho et riz. Le contrat avec Esoko sous ATP a été modifié sur E-ATP pour soutenir une activité pilote impliquant les SIM Esoko au Ghana et APROSSA basé au Burkina Faso.

Le nouveau plan de travail établis maximise l'utilisation de la plate-forme Esoko par un suivi et une évaluation plus rigoureux, un accompagnement des partenaires plus complet et un service dévoué de facilitation du marché. Le suivi et évaluation devait permettre à l'équipe d'Esoko de recueillir des informations de façon à améliorer l'efficacité du marché et augmenter les transactions des bénéficiaires. L'information est dorénavant recueillies sur la façon dont le service est utilisé, sur les défis auxquels les opérateurs sont confrontés et comment des améliorations peuvent être faites à partir des suggestions observées sur le terrain. Une formation supplémentaire et des activités similaires de renforcement des capacités sont également fournies au besoin lors des visites sur le terrain.

Sur la base de la nouvelle entente, cinq grandes activités sont mises en œuvre:

- L'embauche de deux facilitateurs de marché, l'un au Ghana et l'autre au Burkina Faso pour travailler en étroite collaboration respectivement avec Esoko Ghana et APROSSA
- L'identification d'opérateurs économiques au Ghana et au Burkina Faso, pour une meilleure utilisation de l'information sur le marché à l'aide de la plate-forme Esoko et la facilitation de marché
- La planification et la tenue d'ateliers sur le retour sur investissement avec des entreprises sélectionnées pour mesurer l'impact des activités du SIM
- Un suivi rigoureux et une évaluation de toutes les activités pour faire les ajustements nécessaires et pour en tirer des leçons pour les futures initiatives de l'USAID

En tout 35 opérateurs agricoles ont été formés au Burkina Faso et au Ghana pour l'utilisation de l'information sur Esoko. APROSSA et Esoko ont respectivement formé 19 opérateurs au Burkina Faso et 16 opérateurs au Ghana. Le constat est que le temps imparti pour la mise en œuvre d'un tel programme était très court et nous n'avons pas pu mesurer l'impact en termes de résultats.

### 3.2.2 LE SIM AVEC MANOBI

Le partenariat avec Manobi couvre le Burkina Faso et le Mali avec comme partenaires techniques APROSSA et AMASSA et comme partenaires bénéficiaires le Comité interprofessionnel des céréales du Burkina (CIC-B) et le Comité inter professionnel du Riz du Burkina (CIR-B), la Centrale de producteurs de céréales du Togo (CPC Togo), la Côte d'Ivoire l'Union des coopératives des vivriers de la savane (UCOVISA), au Sénégal la Fédération des groupements et associations des femmes productrices de la région de Saint Louis (FEPRODES) et l'Association des transformateurs des céréales local (ATCL), au Benin le Conseil de concertation du riz du Benin (CCRB), au Niger le Conseil pour l'action et la solidarité paysanne au Niger (CAS PANI) et le *Ghana Rice Interprofessional Body* (GRIB).

Cette collaboration entre E-ATP et Manobi a été établie afin de répondre aux attentes et aux recommandations formulées par plusieurs évaluations. Ainsi, un atelier de concertation de partenaires technique et bénéficiaire a permis de planifier les actions suivantes :

- Le déploiement d'un dispositif SIM fonctionnel sur le corridor Côte d'Ivoire, Sénégal, Mali, Burkina Faso, et Niger pour les chaînes de valeurs mil/sorgho, riz, maïs et bétail/viande
- L'identification et le référencement des opérateurs des chaînes de valeurs
- L'assistance à la collecte efficace des données d'information commerciale sur les marchés
- Le renforcement des capacités techniques et commerciales des acteurs des chaînes de valeurs (organisations paysannes et commerçantes OP/OC)
- L'analyse et le développement de modèles économiques assurant la pérennité du SIM

Au cours de la collaboration qui a duré au plus un an (octobre 2011-septembre 2012), Manobi a signé des accords de partenariat avec les partenaires du projet afin de pouvoir poursuivre son accompagnement au-delà de la fin du projet. La signature des accords cadre avec AMASSA en janvier 2012, et avec APROSSA et la CONFENABVI AO en février 2012, avec le CIC-B en Décembre 2011 et avec 12 autres organisations nationales d'interprofession céréalière en Juillet 2012.

### **3.2.3 LE SIM BÉTAIL / VIANDE ET LE SIM AVICOLE**

Les chaînes de valeurs du bétail / viande et de la volaille ont bénéficié d'un traitement particulier vu leurs spécificités en matière d'information à collecter et pour la caractérisation des produits à suivre. En effet les SIM bétail / viande et avicoles présentent des critères très différents des SIM intervenant sur les céréales et les produits périssables tel que l'oignon.

Entre 2009 et 2010, le projet a tenté d'utiliser la plateforme Esoko pour la collecte des informations sur le bétail / viande. Suite à l'évaluation du SIM survenu en 2011, la société Manobi a été désignée pour accompagner la COFENABVI dans la mise en place et le pilotage de son SIM. Cette tentative fut vaine car il s'est avéré que la COFENABVI manquait de ressource humaine spécialisée pour la gestion des SIM. Il a donc été proposé à la COFENABVI de collaborer avec des structures nationales spécialisées dans la gestion des SIM afin d'assurer la disponibilité des données aux opérateurs de la filière.

Pour le SIM avicole, l'approche était de s'inspirer de l'expérience et des initiatives des systèmes d'information mis en place par les organisations nationales membres de l'UOFA (Union des organisations de la filière avicole de l'UEMOA). Certains membres tels que les organisations de la Côte d'Ivoire, du Bénin, et une du Burkina Faso ont mis en place des systèmes de collecte et de diffusion de l'information sur les prix et la disponibilité de produits / intrants avicoles dans leurs pays respectifs. Il s'agissait de s'inspirer de ces expériences et de mettre à la disposition de l'UOFA les moyens techniques et logistiques pour renforcer et élargir le système à l'ensemble des pays membres. Cette aventure n'a pas duré car l'USAID a décidé de suspendre son appui à la chaîne de valeurs avicole en fin 2011 un peu plus d'un an après le début des activités.

## 4. LE SIM AU NIGERIA

La collaboration avec IFANET et DMDA a duré tout au plus deux ans, allant d'août 2010 à octobre 2012. Pour la mise en œuvre du SIM à Kano au Nigéria, les spécialistes du SIM USAID ATP Olivier Kabré et Gafar Ajao, respectivement à Accra et à Kano, ont évalué et sélectionné des partenaires pour collecter, analyser et diffuser les informations sur le marché du Nigéria. Les marchés suivis sont le marché de Dambatta (bétail), Yankura et le marché de Yan-Awaki (viande), les marchés de Konar Ungogo et Yankaba (oignon / échalote).

Sur cinq structures qui ont été évaluées, le projet a sélectionné *Information Aid Network (IFANET)* et *Dawanau Market Development Association (DMDA)*.

IFANET s'est spécialisée depuis plus de 10 ans dans la diffusion d'information sur le marché du Nigéria auprès des communautés locales. IFANET siège à Ibadan avec une équipe de six enquêteurs repartis sur les marchés identifiés plus haut et un gestionnaire de SIM dans l'Etat de Kano. Cette structure aide à renforcer la capacité des acteurs du marché dans le nord du Nigeria et plus particulièrement dans l'Etat de Kano pour obtenir des informations sur le marché.

IFANET a été mandaté à collaborer avec l'association du marché de Kano pour la collecte de l'information sur le marché. DMDA est une organisation faîtière du marché de Dawanau constituée de 25 associations. Le marché de Dawanau a été à plusieurs reprises soutenu par des projets tels que le projet MISTOWA pour collecter des données sur les flux commerciaux et par IFANET pour fournir des informations sur le marché à leurs membres. Après l'évaluation, DMDA et IFANET ont été encouragées à collaborer et à partager leur expérience dans la collecte des informations sur les flux et sur l'information du marché.



## 5. LE SIM DU RESIMAO

Le projet USAID E-ATP ayant abondé plus ou moins dans le même sens que le projet USAID ATP, il a aussi apporté son appui au SIM du secteur public des pays membres du RESIMAO. Ainsi le projet USAID E-ATP a contribué au livrable de USAID ATP qui appui les SIM du secteur publics, par la formation des enquêteurs / collecteurs de l'information sur le marché des intrants et les produits agricole. Les projets USAID ATP et E-ATP ont collaboré avec d'autres partenaires techniques et financiers de la sous-région tels que le projet *Marketing Inputs Regionally Plus (Mir Plus)*, le CILSS, et la CEDEAO.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Pour plus de détail consulter le livrable «Assessment, workshop, action plan and support to public MIS. »



## 6. LE PERFORMANCE ET LES ACQUIS DU SIM

### 6.1 LA COLLECTE DES PRIX

La table N°1 résume le nombre de relevés de prix (gros et détail) par pays et par statut d'approbation. Le statut d'approbation est divisé en deux catégories: approuvés et non approuvés, dont le dernier contient des enregistrements classés comme étant soit "supprimé" ou "rejeté." En outre, les dossiers approuvés ont été diffusés selon les media disponibles, soit par alertes SMS soit par bulletin ou par la radio. Comme indiqué, 117.821 des 119.637 relevés de prix recueillies sur la plateforme Esoko (environ 98,5 pour cent) ont été approuvés. Cependant, il est important de noter que 100 % des données collectées au Ghana ont été approuvées. En outre, environ dix pour cent des données du Ghana avait été collecté avant 2009, date du lancement du SIM du projet USAID ATP. Nous constatons en général que le nombre de prix collecté par les partenaires s'est accru au fil des années avec le soutien du projet. Par contre l'on constate une régression des performances en Côte d'Ivoire et au Mali qui ont connu respectivement des crises politiques en 2010 et en 2012. Le Burkina Faso a été perturbé en 2011 par la restructuration du dispositif de son SIM qui lui a permis de doubler ses performances l'année suivante.

**TABLEAU 1: NOMBRE DE PRIX ENREGISTRES SUR LA PLATEFORME ESOKO, PAR PAYS SELON LE STATUT D'APPROBATION**

Pays	Données approuvées						Données non-approuvées	Total des données
	Pre-2009	2009	2010	2011	2012	Total		
Burkina Faso	-	3,719	3,525	3,176	6,908	17,328	1,081	18,409
Ghana	8,513	13,044	18,149	23,406	24,053	87,165	-	87,165
Côte d'Ivoire	-	1,527	136	66	-	1,729	113	1,842
Mali	-	2,201	4,260	4,900	238	11,599	622	12,221
<b>Grand total</b>	<b>8,513</b>	<b>20,491</b>	<b>26,070</b>	<b>31,548</b>	<b>31,199</b>	<b>117,821</b>	<b>1,816</b>	<b>119,637</b>

### 6.2 LE NOMBRE D'UTILISATEUR SUR ESOKO

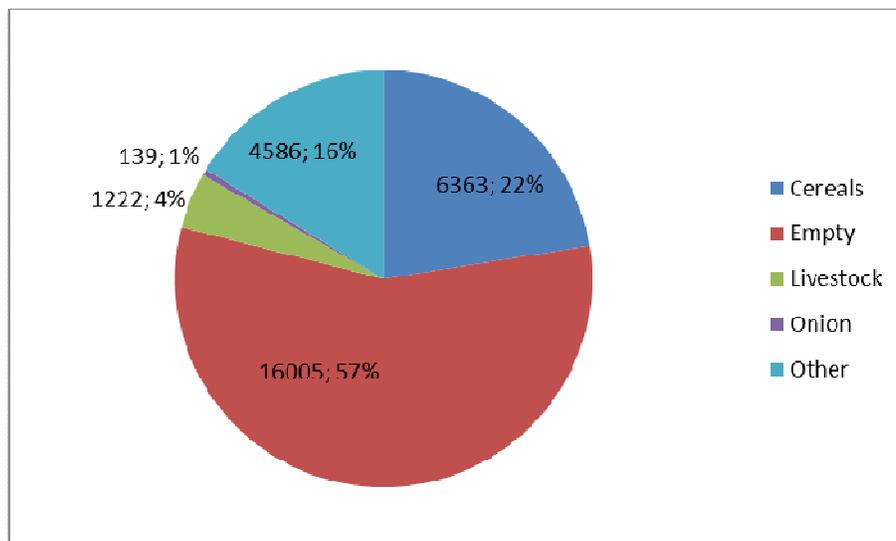
L'indicateur principal des performances du SIM est le nombre d'utilisateurs de la plate-forme. Dans le contexte de l'utilisation de la plate-forme Esoko, un utilisateur peut être identifié comme une personne qui reçoit ou consulte des informations sur la plate-forme Esoko. Il y a beaucoup de manière de consulter les informations de la plateforme Esoko; par internet, une fois connecté avec votre nom d'utilisateur et votre mot de passe ; un utilisateur peut également recevoir des informations par SMS. Il est très important de segmenter les utilisateurs par catégories selon la chaîne de valeur. Avant de mettre en place un compte d'alertes SMS pour un utilisateur particulier, il est nécessaire de savoir la chaîne de valeur sur laquelle intervient l'utilisateur enregistré pour être en mesure de lui fournir une meilleure gamme d'informations. Dans le tableau ci-dessous de 27% des utilisateurs appartiennent sont acteurs des chaînes de valeurs suivi par le projet (22% pour les céréales, le bétail 4% et l'oignon1%), les utilisateurs d'autres chaînes de valeur enregistrées représentent 16% et 57% n'ont pas précisé leurs chaînes de valeur. La plupart des utilisateurs sont enregistrés sans les informations sur chaîne de valeurs, car la plate-forme le permet ; ceci un peu

dommage parce que sans les informations sur la chaîne de valeurs, il est difficile de configurer et de diffuser des informations précises et utiles aux utilisateurs.

**TABLEAU 2: NOMBRE D'UTILISATEUR ENREGISTRE SUR LA PLATEFORME ESOKO DE 2009 A 2012**

Pays	Utilisateurs					Total
	Céréales	Bétail / Viande, Volaille	Oignon	Autre	Inconnue	Utilisateur
Burkina Faso	1.817	546	15	287	1.013	3.678
Ghana	4.249	648	120	4.119	13.760	22.896
Côte d'Ivoire	58	13	-	44	345	460
Mali	123	7	4	110	525	769
Nigeria	114	8	-	26	350	498
<b>Total</b>	<b>6.363</b>	<b>1.222</b>	<b>139</b>	<b>4.586</b>	<b>16.005</b>	<b>28.315</b>

**GRAPH 1: NOMBRE ET POURCENTAGE DES UTILISATEURS PAR CHAINE DE VALEUR SUR ESOKO DE 2009 A 2012**



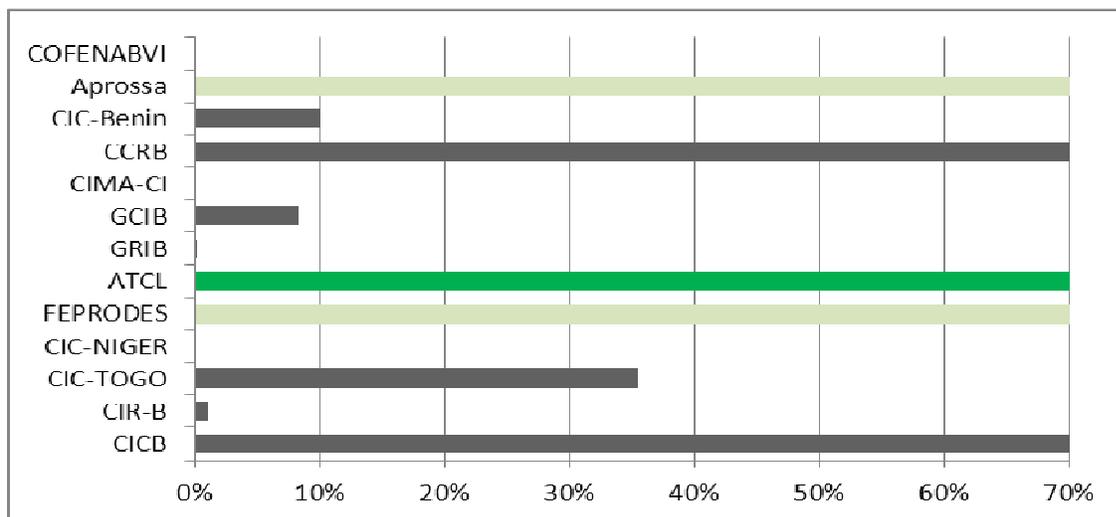
### 6.3 LE NOMBRE D'ACTEURS SUR LA PLATEFORME GESTOP

Une appréciation d'ensemble montre que nous avons atteint 84,9% de réalisation du nombre total espéré.

**TABLE 3: NOMBRE DE PROFILS PAR D'ORGANISATIONS / COOPERATIVES DE BASE ET PAR PAYS, ENREGISTRES SUR LA PLATEFORME GESTOP DE MANOBI.**

Pays	Association	Profils enregistré sur GestOp					
		Coopératives	Objectif	Hommes	Femmes	Total	% réalisé
Burkina Faso	<a href="#">CICB</a>	264	2 000	1 201	941	2 142	107,1%
	<a href="#">CIR-B</a>	29	2 000	15	7	22	1,1%
	<a href="#">APROSSA</a>	208	2 000	1 211	786	2 004	100,2%
Togo	<a href="#">CIC-TOGO</a>	99	2 000	374	333	707	35,4%
Niger	<a href="#">CIC-NIGER</a>	61	2 000	1	-	1	0,1%
Sénégal	<a href="#">FEPRODES</a>	228	1 000	456	886	1 342	134,2%
	<a href="#">ATCL</a>	21	300	51	277	328	109,3%
Ghana	<a href="#">GRIB</a>	128	2 000	2	1	3	0,2%
	<a href="#">GCIB</a>	8	2 000	132	33	165	8,3%
Côte d'Ivoire	<a href="#">CIMA-CI</a>	37	2 000	-	2	2	0,1%
Benin	<a href="#">CCRB</a>	1 028	2 000	6 310	3 937	10 247	512,4%
	<a href="#">CIC-Benin</a>	54	2 000	173	28	201	10,1%
	Réalisation (%)	2 165	<b>22 430</b>	<b>9 926</b>	<b>7 231</b>	<b>17 157</b>	<b>84,9%</b>

**GRAPH 2 : POURCENTAGE D'ACHEVEMENT DES OBJECTIFS EN NOMBRE DE PROFILS ENREGISTRES SUR GESTOP**





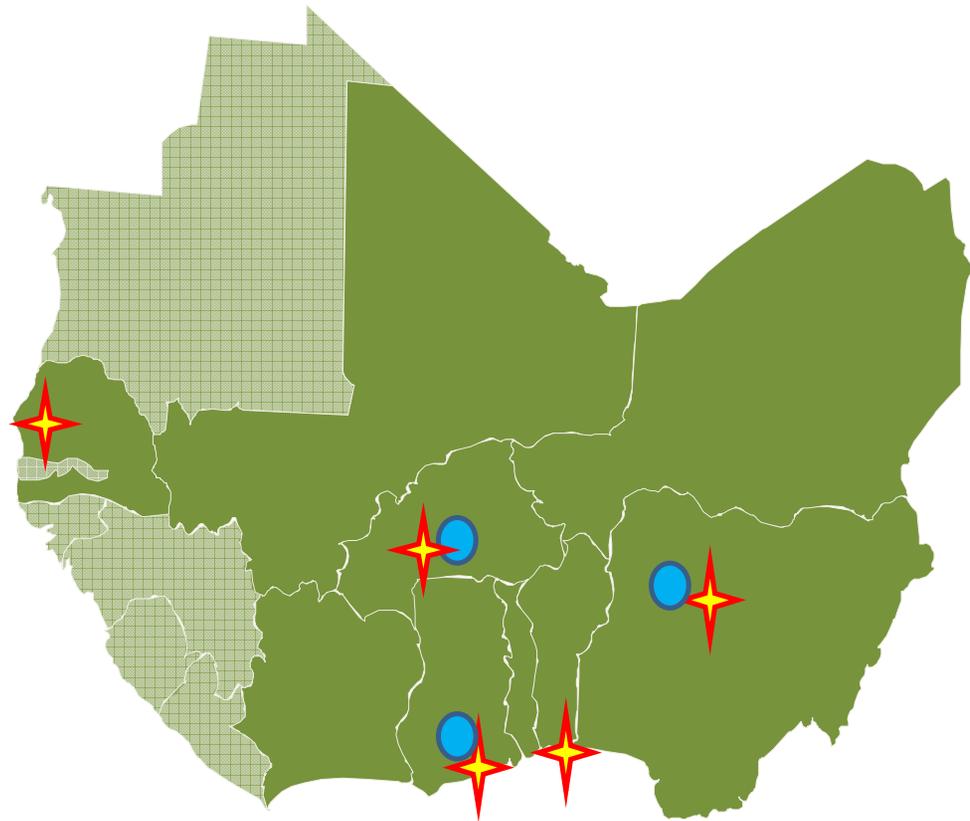
## 7. CONCLUSION

Le projet USAID ATP a déployé son SIM en 2009 en s'appuyant sur les SIM des secteurs privé et public en Afrique de l'Ouest. Le SIM a couvert sous le projet USAID ATP entre 2009 et 2011, quatre pays (le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, le Ghana et le Mali) intervenant sur les chaînes de valeurs maïs, oignons / échalote et bétail / viande. Puis à l'issue de sa seconde année d'exercice, le projet a pris en compte dans son dispositif de collecte, les chaînes de valeurs mil / sorgho, riz et volaille. Les informations collectées sur le marché des chaînes de valeurs ci-dessus mentionnées sont les prix, les offres d'achats et de vente ainsi que les profils d'opérateurs économique pour l'accès au marché sous régional et pour des prises de décisions en matière de politique agricole.

En termes de difficultés majeures rencontrées durant l'exercice du SIM, nous pouvons noter les problèmes de fonctionnement de la plateforme Esoko entre Juillet 2009 et février 2011; le retard accusé par Manobi pour la mise en place et l'opérationnalisation du SIM avec les partenaires du projet, le besoin de renforcer les capacités des opérateurs des chaînes de valeur pour utiliser l'information diffusée par le SIM faute de ne pouvoir adapter les canaux de diffusion et de diffuser de l'information adéquat à chaque maillon de la chaîne de valeurs. Pour le projet, il s'est avéré assez lourd de mettre en place et gérer un SIM pour trois différentes catégories de chaînes de valeurs car il manquait une expertise de ces SIM en Afrique de l'Ouest. L'un des défis majeur fut de mettre en place en un temps record un SIM opérationnel et un modèle d'affaire pour des chaînes de valeur très peu organisées et mal structurées.

La mise en place d'un SIM opérationnel et autonome demande un minimum d'organisation des acteurs des chaînes de valeurs et la prise en compte des besoins de ces derniers en termes d'information et de services connexes liés au SIM. Vu le contexte dans lequel évolue les SIM pour ces chaînes de valeurs, nous devons songer à développer un plan stratégique conséquent impliquant tous les partenaires, les acteurs et les opérateurs de la sous-région pour ensuite se donner le temps qu'il faut pour consolider sur l'existant plutôt que de recommencer à chaque fois.

# ANNEXE A: CARTOGRAPHIE DU RESEAU ESOKO



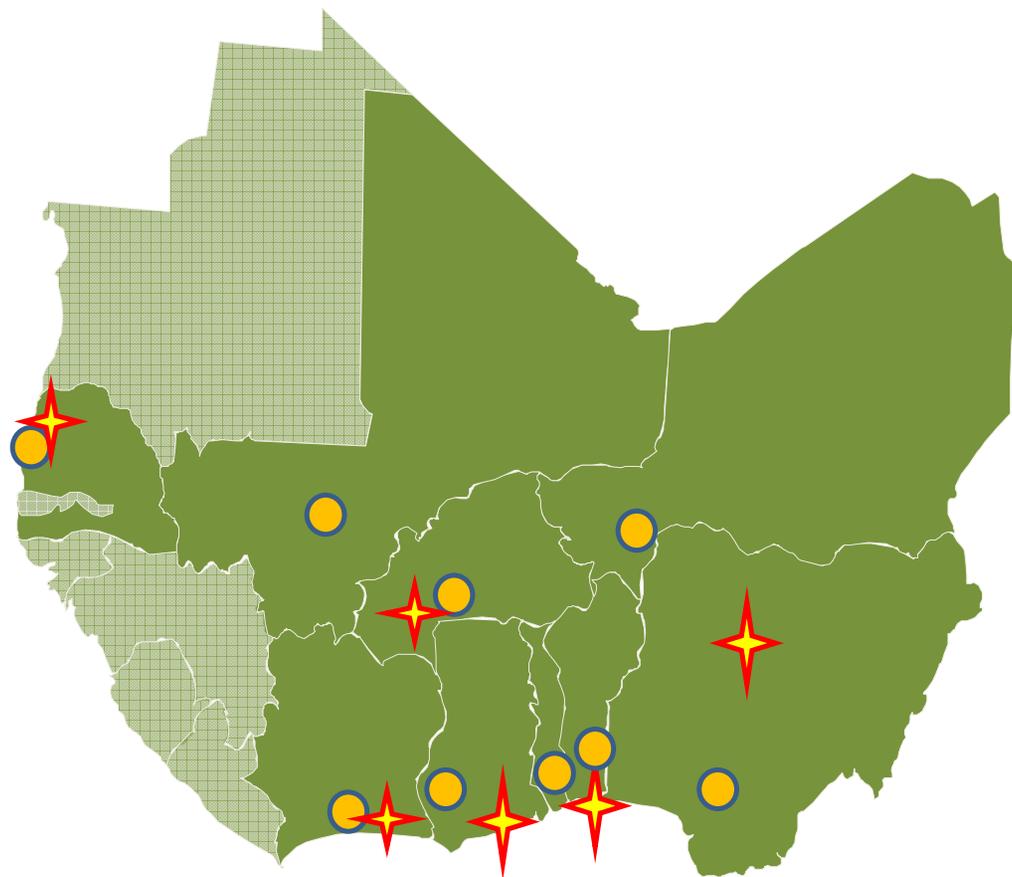
**Carte I : Réseau des SIM privés nationaux soutenu par le projet USAID ATP et E-ATP en Afrique de l'Ouest**

**Légende :**

 Réseau SIM Esoko

 Réseau des Facilitateurs de marché

## ANNEXE B: CARTOGRAPHIE DU RESEAU MANOBI



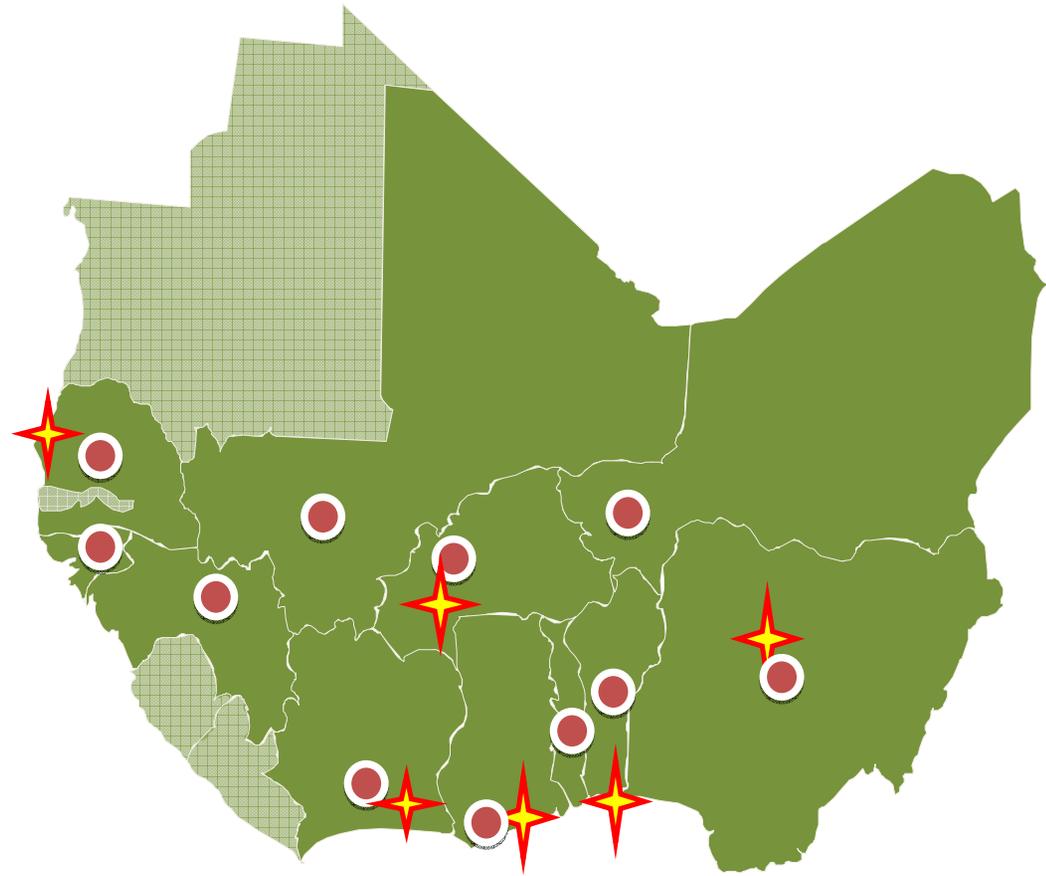
**Réseau des SIM privés et des organisations interprofessionnel nationaux soutenu par le projet USAID ATP et E-ATP en Afrique de l'Ouest**

**Légende :**

 Réseau SIM Manobi

 Réseau des Facilitateurs de marché

## ANNEXE C: CARTOGRAPHIE DU RESIMAO



**Légende :**

 Réseau SIM Public (RESIMAO)

 Réseau des Facilitateurs de marché

**Réseau des SIM publiques nationaux soutenu par le projet USAID ATP et E-ATP en Afrique de l'Ouest**